

# VASTUULLINEN YRITYSTOIMINTA POHJOIS-KARJALASSA

1.6.2023 - 31.5.2026

UUDISTUVA JA OSAAVA SUOMI 2021-2027 ESR+

ILMOITTAUDU

EURO2021  
-järjestelmään

TÄSTÄ



Hankkeen koodi:

S30028

HUOM!

*Jos olet jo aiemmin ilmoittautunut EURO2021 järjestelmään, niin pyytäisimme sinua tekemään sinne nyt lopetuskirjauksen.*

**VASTUULLINEN  
YRITYSTOIMINTA –  
LIIKETOIMINTAHYÖDYN  
NÄKÖKULMA**

**PROF. PETRI PARVINEN**

**Alkulämmittely:**

**Kehu itseäsi myyjänä ja kaupantekijänä siekailematta.**



**CASE: MOLOK?**





# MYYYMME TARPEESEEN

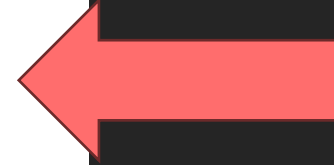
**Olemme puolellasi  
emmekä tuputa**

- V** Kuuntelemme mitä tarvitset
- V** Kerromme tuotteista rehellisesti
- V** Tarjoamme asiantuntijuutemme päätöksenteon tueksi
- V** Meille ei makseta provisiota
- V** Onnistumisen mittarimme on tyytyväinen asiakas



# Case Clas Ohlson: Mitä voi vaatia yhdellä eurolla enemmän?

Carlings Oy	2300
Carlsson	2700
Clas Ohlson	3500
Cubus Finland	2350
Dressmann Oy	2500
ECCO	2400
Etola	2900
Eurokangas	3000
Finlayson	2800
Fiskars	3350
Gigantti	3000
Gina Tricot	3000
Glitter	2700
Hennes & Mauritz	3100
IKEA	3000
Indiska	2450
INDOOR GROUP OY	3550
INSTRU OPTIIKKA O	2950
Intersport	3550
JYSK OY	2700
KAPPAHL OY	2850
K-CITYMARKET	2750



## LISÄÄ MYYNTIÄ

---

Vastuullisuusedelläkävijyys lisää myyntiä keskimäärin 20%. Ihmiset ostavat eettisesti 6x vrt. lahjoitukset. Myyntikanavien avaaminen helpottuu.

## HINTAPREEMIO

---

Vastuullisuustuotteiden ja palvelujen hintapremio on 20% muihin verrattuna.

## TAKAISIN- MAKSUAJAT

---

Asiakkaat hyväksyvät investoinneille pidemmät takaisinmaksuajat: 3v takaisinmaksuaika on erinomainen ja 5v hyvä, jos mukana vastuullisuus. Normaalisti 24kk tai alle.

## TRIPLE BOTTOM LINE

---

Mahdollisuus kilpailuetuun, jos saa sisällytettyä sosiaaliset ja ympäristökulut ostamisen kriteereihin

# SUORAT MYYNTI- JA MARKKINOINTI- HYÖDYT

## ASIAKAS- USKOLLISUUS

---

Vastuullisuus lisää tutkitusti asiakasuskollisuutta n. 20%

# HENKILÖSTÖHYÖDYT

## MUUTOKSET LÄPI

---

Muutosten läpivieminen  
vastuullisuuden nimissä on helppoa

### TYÖ- TYTYTYVÄISYYS JA ALEMPI VAIHTUVUUS

---

Vastuullisuus lisää työtyytyväisyyttä ja työntekijöiden sitoutumista, vaihtuvuus 50% alempaa. Mahdollistaa edullisemmat palkkakustannukset (-250eur/kk), positiivisempi suhtautuminen joustoihin (+5% vaihtelua).

### TYÖN TUOTTAVUUS

---

Työntekijöiden tuottavuus on vastuullisuusyrityksissä keskimäärin 13% korkeampi ja osallistuminen 7,5% korkeampi.

## **SIIRTYMINEN PALVELU- LIIKETOIMINTAAN**

---

Vastuullisuusajattelu edistää etenkin teolliseen palveluliiketoimintaan siirtymistä = uusia liiketoiminta-alueita, joissa parempi kate.

# **LIIKETOIMINNAN UUDISTAMINEN**

## **REITTI DATAAN**

---

Vastuullisuus on reitti dataan – jonka tuottaminen, mittaaminen, hallinnointi on kannattavaa, jopa liiketoimintaa

## **BRÄNDI- VETOISUUS**

---

Vastuullisuus toimii brändivetoisuuden ytimenä ja brändätyn sisällön myyminen tarkoittaa korkeampia katteita.

## **YHTIÖIDEN VALUAATIOT**

---

Pörssikurssit ovat keskimäärin 4-6% korkeampia vahvoilla vastuullisuustoimijoilla ja 2-3% alempia heikoilla, eettiset sijoittajat

## **NUORET ASIAKKAAT**

---

Vastuullisuutta tarvitaan nuorten asiakkaiden hyväksynnän voittamiseen

## ALEMMAT PÄÄOMA- KUSTANNUKSET

---

90% yrityksistä saavuttaa alemmat pääomakustannukset vihreiden instrumenttien ja pörssikurssin kautta. Korkeiden nousu korostaa vaikutusta: oma pääoma 1%, lainarahoitus 40% halvempaa.

## KUSTANNUS- SÄÄSTÖIDEAT

---

Hiihijalanjäljen mittaaminen johtaa kustannussäästöideoihin 88% yrityksissä

## VAKUUTUS- AJATTELU

---

Vastuullisuustyö riskin minimointina ja alennuksina vakuutusmaksuissa. ESG-riski laskee yrityksen arvoa 4%.

## TUPLAHYÖTYJEN LÖYTÄMINEN

---

Esim. LED valot kuluttavat 80% sähköä ja kestävät 10x kauemmin. Jätelajittelu tuottaa alemmat kustannukset ja mahdollistaa raaka-aineilla tienaamisen.

# KUSTANNUSSÄÄSTÖT

**Thank you!**

**Petri Parvinen**

**petri.parvinen@helsinki.fi**

**+358 50 312 0905**

# VASTUULLINEN YRITYSTOIMINTA POHJOIS-KARJALASSA

1.6.2023 - 31.5.2026

UUDISTUVA JA OSAAVA SUOMI 2021-2027 ESR+



Vastuu  
kannattaa



POHJOIS-KARJALA

BUSINESS  
JOENSUU



LieKe  
Lieksan Kehitys Oy



Lipertek



Jotta sinä voit yrittää



Rääkkylä  
150 vuotta



Tohmajärvi  
tolokku ja toimelias



LIEKSA



Euroopan unionin  
osarahoittama

oy Oy – Acimport - African Activities Finland Oy - Air Spiralo Oy - AJ-Lasitus Oy - AL Tili & Serviisi Ky - Allure Sailing - AlproSteel Oy - Ammattiopisto Luovi - Antin huolto ja palvelut tmi - Anton auttaa - Ap  
up Oy - Arife oy - Arja & Pojat Oy - Asennustekniikka Katajisto Oy - Asianajotoimisto Teräskulma Oy - Aurana Oy - Auto Aatamila Oy - BioKymppi Oy - BrainyDay Visual Oy - Brändpa Oy - Business Joens  
Carbonaide Oy - CareCare Oy - Circutus Oy - CleanAri Oy - Cordial Communications Oy - Dragon Emperor Productions - DynSec Oy - Ecoteelligent Oy - Eero Tuomisto Tmi - Ekokarelia Oy - Elena Sonne  
san Oy - ELY-keskus valtakunnallinen ilmastoyksikkö - Emmi Tiainen tmi – EneRiitta - Erikoispuusepäntiike Seppo Auvinen – Erästuote - Etelä-Savon ELY-keskus - Ethica Oy – Fabrik - Feteco Oy - Ficon C  
inland Pure-Fountain Ltd - Finnvera Oyj - Flunet Progress RT Oy – Fodesco - FoldTech OY - Framstek Oy - Fysio-MM Oy - Fysioterapia Mononen Oy - Fysioterapia Sulavi Ky - Fysio-Voimala Oy - Geneesi  
rtano Oy - Gointo Oy - Granlund Oy - Greenfox Oy - Hammaslahden Tilitoimisto Oy - Hausmates Oy - HAVEL Oy - Heinäveden Rauta ja Väri Oy - Heinäveden Yrittäjät ry - Henki Robotics Oy - Hepovaara  
vointitila - Hiil Oy - HIRTEX OY - HKK-Kuljetus Oy - Hoituhuone TuiKi - Hoitokoti Aatos Oy - Hoiva- ja luontopalvelut Suviliina - Hoivakoti Honkakoti Oy - Honkavaaran Perinnepiha - Hotelli Aada Oy – Hov  
R-Consulting OY - Hyvän olon kristallisäde - Hyvän tekijä -yhtiöt - Ilomantsin Matkailuyhdistys ry – Iloniekka - Innoska Oy - Insinööritoimisto Kurkinen Oy - Insinööritoimisto Kuumet Oy - Insinööritoimis  
amo - Itä -Suomen Kiinteistöarviointi Oy LKV - Itä-Suomen Kiinteistöarviointi Oy LKV - Itä-Suomen Kotihoito Hymynkare Oy - Itä-Suomen ovi oy - ITÄ-SUOMEN TEKSTIILIHUOLTO OY - Itä-Suomen yliopis  
Jaakkolan Tukku Oy - Jaakkolan Tähtimarjat - Jakeluasema Kuiri Oy - Jalkojenhoito ja hyvinvointipalvelut Sirpukka - Joen Lahjakulma Ky - Joen Nikkarituote Oy - Joen taiturit oy - Joensuun ev.lut.  
urakuntayhtymä - Joensuun kaupunki - Joensuun Kotimaisema Oy LKV - Joensuun Kuntokeidas - Joensuun Taiteilijaseura ry - Joensuun Virta Oy - Joensuun Yrityskiinteistöt Oy - Jotava Oy - JTT Audit Oy  
seura - Juupex OY - Kaas Graphics - Karelia Ammattikorkeakoulu Oy - Karelia Puutec Oy - Karelia University of Applied Sciences - Karelian Adventures Oy - Karelian Kaitafilmi Produktio - Karelian Paju  
elwood Oy - Karhun talo - Karjalan Helmi - Karsikon lemmikkihotelli - Kauneushoitola HannaMaria oy - Kauneushoitola Kullan Kaunistava Kosketus – Kehonhuoltoasema - Kervola Accounts Oy - Kestä  
svu Oy - Kettunen Forest OY - Kiinteistö Oy Somakoti - Kissankulman ravintolat ky - Kiteen Kirjakauppa Oy - Kiteen Konediesel Oy - Kniteco Oy - Koivulan farmilla - Koli Freetime Oy - Kolin Matkailu Oy  
nepalvelu J.Nenonen Oy - Koneurakointi Pehkonen Oy – KonMira - Kontiolahden kunta - KontioMehu Oy - Kontionloikka Oy - Korhonen Yhtiöt Oy - Kovalainen Coaching & Consulting - Koveron Majatal  
ate Oy - Kuntoutumis- ja päiväkeskus Ilona - Kuntoutus Lintunen - Kupilka / Plashill Oy - Kuuksenvaaran Konepalvelu tmi - Kymppimetsä Oy – Kärkitek - Lakan Betoni Oy - Lakka Elementti ja valmisbet  
y - Lakka Rakennustuotteet Oy - Lammu Oy – Leanarda - Levias Oy – LevonMajat - Lieksan kaupunki - Lieksan Kehitys - Lieke Oy - Lieksan Kiinteistöt Oy - Lietsu Palvelut Oy - Linnunmaa Lex Oy - Liperi  
öyläämö Oy - Liperin kunta - Liperin Yrittäjät ry - Lipertek Oy - Lomo Oy - Luukkaisen Puutarha Oy - LähiTapiola Itä - Maanrakennus Päivinen oy - Maansiirto E. Huttunen Oy - Maansiirto Karvinen Oy -  
nsiirto Vipuverjä Oy - MadVR Solutions – Mainoselme - Kylähotelli Puu-Juuka - Martitek Oy - Matelin Lahja-aitta - Matexpro oy - ME& Progresos Ltd - Medisize Oy - Merinna Oy - MES Partnerit Oy - Me  
Karelia Oy - Metsäpalvelu Turunen - Mihailin Taverna Oy - Milajan matkat - Miss Windy Shop Oy - Misystems oy - Miway Oy - Monipalvelu Kari väisänen - Motelli Kontio (Realwestia Oy) - Motoajo Oy -  
oilustudio Katriina Nuutinen - Music Connection Oy - MV Hyvinvoinninpaikka Oy - Mäntyniemen Ikihonka Oy – Niitykartano - Nolwenture Oy - Nordea Bank Oyj - Kuronen Yhtiöt Oy - Norrapro Oy - N  
eula - Officepro Finland Oy - Onni market Oy - OP Pohjois-Karjala - Opinsys Oy - Opiskelija-asunnot Oy Joensuun Elli - Painokanava Oy - Palvelu väkkärä ky - Parturi-Kampaamo Toivetukka tmi - Patter  
Peltiliike Vänskä - PenTen Oy - Pielisen Betoni Oy - Pielisen Bio Oy - Pielisen Kaluste Oy - Pielisen Maanrakennus Oy - Pielisen Pojat Oy - Pielisrinne oy – Pikes - Pinesteel Oy - Plashill Oy Kupilka - Pohj  
arjalan Aurinkoenergia Oy - Pohjois-Karjalan ELY-keskus - Pohjois-Karjalan hankintatoimi - Pohjois-Karjalan hyvinvointialue - Siun sote - Pohjois-Karjalan kauppakamari - Pohjois-Karjalan laatu yhdistys  
hjois-Karjalan maakuntaliitto - Pohjois-Karjalan Martat - Pohjois-Karjalan Sosiaaliturvayhdistys ry - Pohjois-Karjalan Yrittäjät ry - Pohjolan Purkutyö Oy - Polvijärven Apteekki - Porokka Invest Oy - Pro P  
vipalvelut Oy - Protect Our Winters Finland Ry - Psykoterapeutti Kaisa Kähkönen - Puhas Oy - Puhdas Ilo Oy - Pura Nordica Oy - Puupietari Oy - Pyhäselän oma osuuskunta - Pyhäselän Oma Osuuskun  
sarni - Rakennusliike Joentalo Oy - Rakennusliike Soimu Oy - Rakennussuunnittelu Immonen Oy - Rakennuttajatoimisto Protiimi Oy - Raminex Oy - Rautakyökki Oy - Ravtepal Oy - Redkik Oy - Revisol I  
Suomi Oy – Riveria - Romuritari Oy – Saduntarha – SaiArt - Samimatkat Oy - Sample Text Oy – SansOx - Sansox Oy - Savo-Karjalan ELY-keksus - Savo-Karjalan Linja Oy - Siivous- ja kiinteistöpalvelut T&J  
nunen Oy - Simulo Oy - Sinea Oy - Sisustus Laukkanen - Sisustus Sienna - Sisustussuunnittelutoimisto Tuuma ky – Sivustorium - SKu-Mallinnus - Solenovo Oy - Spoken Oy - STC Tuotanto Oy - Sukellust  
en - Suomen Kansalaisopistoyhdistys - Suomen Sijoitusmetsät Oy – Syke - Synnove Design - Sähköliike T. Koponen Oy - Taide- ja tatuointipalvelut JohannArt Oy - Taistelijan Talo - Taito Pohjois-Karjala  
SIDANIE OY - TALOYKKÖSET OY - Tech-ant Oy - Tech-Paja - Tilitoimisto Kroisos Pennanen Oy - Tilitoimisto Vahtivuori Joensuu - TKR-Marketing Oy - Tmi Katja Kuittinen - Tmi Ketunmarja - Tmi Mika Törn  
aldesign Oy - Tovari Oy - Turkkia Lastunen Consulting oy Ltd - Työluotsi Oy - Työmoodi Oy - UBBE OY - Vaarajensanommat - Valotuli Oy - Valtimo Components Oyj – Vendacon – Vendless - Venejoen Myll  
o Oy - Vibratec Oy - Viestintä Ässä Oy - Viestintätoimisto Kukkuu Oy - Virran Varrelta Design Oy - Visuaalinen viestintä Majasaari – VoimanPisara - Washoku Metsä Oy - WiseGroup - Ylä-Karjalan Sähkö

# VAIKUTTAVUUS LUKUINA



**591**

OSALLISTUJAA  
TAPAHTUMISSA



**103**

OSALLISTUJAA  
VERKKOKOULUTUKSESSA



**90**

MYÖNNETTYÄ  
OSAAMISMERKKIÄ



**80**

JÄRJESTETTYÄ  
TAPAHTUMAA



**13/13**

TAPAHTUMIA KAIKISSA  
P-K:N MAAKUNNISSA



**4,5 / 5**

TAPAHTUMIEN  
KESKIVARVO

# ME KYSYIMME, TE VASTASITTE

Työpajoissa tai tapahtumissa  
olen saanut uusia tietoja,  
vinkkejä ja ideoita  
vastuullisempaan  
yritystoimintaan: 100%

Olen laatinut suunnitelman  
tulevaisuutta varten siitä,  
kuinka muutan  
liiketoimintani  
vastuullisemmaksi tai kehitän  
uutta liiketoimintaa:  
lähes 90%

Olen muuttanut  
liiketoimintaani  
vastuullisemmaksi n. 75%

Olen kehittänyt uutta  
liiketoimintaa: yli 60%

# KOULUTTAJAT + YHTEISTYÖKUMPPANIT

LIETSU PALVELUT OY

CORDIAL COMMUNICATIONS OY

AURANA OY

IMPACT AGENCY FABRIK OY

LUCKY LAKI OY

JTT AUDIT OY

ETHICA OY

POHJOIS-KARJALA  
*Maakuntaliitto*

**RIVERIA**

**LieKe**  
Lieksan Kehitys Oy

**J • ENSUU**

JATKUVA  
OPPIMINEN | **UEF**

**BUSINESS  
JOENSUU**

AMMATTIOPISTO

**LUOVI**



UNIVERSITY OF  
EASTERN FINLAND



**HUB JOENSUU**



**Karelia**  
ammattikorkeakoulu

**WINK**  
Töihin Pohjois-Karjalaan

**JOE**  
WITH

oy Oy – Acimport - African Activities Finland Oy - Air Spiralo Oy - AJ-Lasitus Oy - AL Tili & Serviisi Ky - Allure Sailing - AlproSteel Oy - Ammattiopisto Luovi - Antin huolto ja palvelut tmi - Anton auttaa - Ap  
up Oy - Arife oy - Arja & Pojat Oy - Asennustekniikka Katajisto Oy - Asianajotoimisto Teräskulma Oy - Aurana Oy - Auto Aatamila Oy - BioKymppi Oy - BrainyDay Visual Oy - Brändpa Oy - Business Joens  
Carbonaide Oy - CareCare Oy - Circutus Oy - CleanAri Oy - Cordial Communications Oy - Dragon Emperor Productions - DynSec Oy - Ecoteelligent Oy - Eero Tuomisto Tmi - Ekokarelia Oy - Elena Sonne t  
san Oy - ELY-keskus valtakunnallinen ilmastoyksikkö - Emmi Tiainen tmi – EneRiitta - Erikoispuusepäniike Seppo Auvinen – Erästuote - Etelä-Savon ELY-keskus - Ethica Oy – Fabrik - Feteco Oy - Ficon C  
inland Pure-Fountain Ltd - Finnvera Oyj - Flunet Progress RT Oy – Fodesco - FoldTech OY - Framstek Oy - Fysio-MM Oy - Fysioterapia Mononen Oy - Fysioterapia Sulavi Ky - Fysio-Voimala Oy - Geneesi  
rtano Oy - Gointo Oy - Granlund Oy - Greenfox Oy - Hammaslahden Tilitoimisto Oy - Hausmates Oy - HAVEL Oy - Heinäveden Rauta ja Väri Oy - Heinäveden Yrittäjät ry - Henki Robotics Oy - Hepovaara  
vointitila - Hiil Oy - HIRTEX OY - HKK-Kuljetus Oy - Hoituhuone TuiKi - Hoitokoti Aatos Oy - Hoiva- ja luontopalvelut Suviliina - Hoivakoti Honkakoti Oy - Honkavaaran Perinnepiha - Hotelli Aada Oy – Hov  
R-Consulting OY - Hyvän olon kristallisäde - Hyvän tekijä -yhtiöt - Ilomantsin Matkailuyhdistys ry – Iloniekka - Innoska Oy - Insinööritoimisto Kurkinen Oy - Insinööritoimisto Kuumet Oy - Insinööritoimis  
amo - Itä -Suomen Kiinteistöarviointi Oy LKV - Itä-Suomen Kiinteistöarviointi Oy LKV - Itä-Suomen Kotihoito Hymynkare Oy - Itä-Suomen ovi oy - ITÄ-SUOMEN TEKSTIILIHUOLTO OY - Itä-Suomen yliopis  
Jaakkolan Tukku Oy - Jaakkolan Tähtimarjat - Jakeluasema Kuiri Oy - Jalkojenhoito ja hyvinvointipalvelut Sirpukka - Joen Lahjakulma Ky - Joen Nikkarituote Oy - Joen taiturit oy - Joensuun ev.lut.  
urakuntayhtymä - Joensuun kaupunki - Joensuun Kotimaisema Oy LKV - Joensuun Kuntokeidas - Joensuun Taiteilijaseura ry - Joensuun Virta Oy - Joensuun Yrityskiinteistöt Oy - Jotava Oy - JTT Audit Oy  
seura - Juupex OY - Kaas Graphics - Karelia Ammattikorkeakoulu Oy - Karelia Puutec Oy - Karelia University of Applied Sciences - Karelian Adventures Oy - Karelian Kaitafilmi Produktio - Karelian Paju  
elwood Oy - Karhun talo - Karjalan Helmi - Karsikon lemmikkihotelli - Kauneushoitola HannaMaria oy - Kauneushoitola Kullan Kaunistava Kosketus – Kehonhuoltoasema - Kervola Accounts Oy - Kestä  
svu Oy - Kettunen Forest OY - Kiinteistö Oy Somakoti - Kissankulman ravintolat ky - Kiteen Kirjakauppa Oy - Kiteen Konediesel Oy - Kniteco Oy - Koivulan farmilla - Koli Freetime Oy - Kolin Matkailu Oy  
nepalvelu J.Nenonen Oy - Koneurakointi Pehkonen Oy – KonMira - Kontiolahden kunta - KontioMehu Oy - Kontionloikka Oy - Korhonen Yhtiöt Oy - Kovalainen Coaching & Consulting - Koveron Majatal  
ate Oy - Kuntoutumis- ja päiväkeskus Ilona - Kuntoutus Lintunen - Kupilka / Plasthill Oy - Kuuksenvaaran Konepalvelu tmi - Kymppimetsä Oy – Kärkitek - Lakan Betoni Oy - Lakka Elementti ja valmisbet  
y - Lakka Rakennustuotteet Oy - Lammu Oy – Leanarda - Levias Oy – LevonMajat - Lieksan kaupunki - Lieksan Kehitys - Lieke Oy - Lieksan Kiinteistöt Oy - Lietsu Palvelut Oy - Linnunmaa Lex Oy - Liperi  
öyläämö Oy - Liperin kunta - Liperin Yrittäjät ry - Lipertek Oy - Lomo Oy - Luukkaisen Puutarha Oy - LähiTapiola Itä - Maanrakennus Päivinen oy - Maansiirto E. Huttunen Oy - Maansiirto Karvinen Oy -  
nsiirto Vipuverjä Oy - MadVR Solutions – Mainoselme - Kylähotelli Puu-Juuka - Martitek Oy - Matelin Lahja-aitta - Matexpro oy - ME& Progresos Ltd - Medisize Oy - Merinna Oy - MES Partnerit Oy - Me  
Karelia Oy - Metsäpalvelu Turunen - Mihailin Taverna Oy - Milajan matkat - Miss Windy Shop Oy - Misystems oy - Miway Oy - Monipalvelu Kari väisänen - Motelli Kontio (Realwestia Oy) - Motoajo Oy -  
oilustudio Katriina Nuutinen - Music Connection Oy - MV Hyvinvoinnipaikka Oy - Mäntyniemen Ikihonka Oy – Niitykartano - Nolwenture Oy - Nordea Bank Oyj - Kuronen Yhtiöt Oy - Norrapro Oy - N  
eula - Officepro Finland Oy - Onni market Oy - OP Pohjois-Karjala - Opinsys Oy - Opiskelija-asunnot Oy Joensuun Elli - Painokanava Oy - Palvelu väkkärä ky - Parturi-Kampaamo Toivetukka tmi - Patter  
Peltiliike Vänskä - PenTen Oy - Pielisen Betoni Oy - Pielisen Bio Oy - Pielisen Kaluste Oy - Pielisen Maanrakennus Oy - Pielisen Pojat Oy - Pielisrinne oy – Pikes - Pinesteel Oy - Plasthill Oy Kupilka - Pohj  
arjalan Aurinkoenergia Oy - Pohjois-Karjalan ELY-keskus - Pohjois-Karjalan hankintatoimi - Pohjois-Karjalan hyvinvointialue -Siun sote - Pohjois-Karjalan kauppakamari - Pohjois-Karjalan laatu yhdistys  
hjois-Karjalan maakuntaliitto - Pohjois-Karjalan Martat - Pohjois-Karjalan Sosiaaliturvayhdistys ry - Pohjois-Karjalan Yrittäjät ry - Pohjolan Purkutyö Oy - Polvijärven Apteekki - Porokka Invest Oy - Pro P  
vipalvelut Oy - Protect Our Winters Finland Ry - Psykoterapeutti Kaisa Kähkönen - Puhas Oy - Puhdas Ilo Oy - Pura Nordica Oy - Puupietari Oy - Pyhäselän oma osuuskunta - Pyhäselän Oma Osuuskun  
sarni - Rakennusliike Joentalo Oy - Rakennusliike Soimu Oy - Rakennussuunnittelu Immonen Oy - Rakennuttajatoimisto Protiimi Oy - Raminex Oy - Rautakyökki Oy - Ravtepal Oy - Redkik Oy - Revisol I  
Suomi Oy – Riveria - Romuritari Oy – Saduntarha – SaiArt - Samimatkat Oy - Sample Text Oy – SansOx - Sansox Oy - Savo-Karjalan ELY-keksus - Savo-Karjalan Linja Oy - Siivous- ja kiinteistöpalvelut T&J  
nunen Oy - Simulo Oy - Sinea Oy - Sisustus Laukkanen - Sisustus Sienna - Sisustussuunnittelutoimisto Tuuma ky – Sivustorium - SKu-Mallinnus - Solenovo Oy - Spoken Oy - STC Tuotanto Oy - Sukellust  
en - Suomen Kansalaisopistoyhdistys - Suomen Sijoitusmetsät Oy – Syke - Synnove Design - Sähköliike T. Koponen Oy - Taide- ja tatuointipalvelut JohannArt Oy - Taistelijan Talo - Taito Pohjois-Karjala  
SIDANIE OY - TALOYKKÖSET OY - Tech-ant Oy - Tech-Paja - Tilitoimisto Kroisos Pennanen Oy - Tilitoimisto Vahtivuori Joensuu - TKR-Marketing Oy - Tmi Katja Kuittinen - Tmi Ketunmarja - Tmi Mika Törn  
aldesign Oy - Tovari Oy - Turkkia Lastunen Consulting oy Ltd - Työluotsi Oy - Työmoodi Oy - UBBE OY - Vaarajensanommat - Valotuli Oy - Valtimo Components Oyj – Vendacon – Vendless - Venejoen Myl  
o Oy - Vibratec Oy - Viestintä Ässä Oy - Viestintätoimisto Kukkuu Oy - Virran Varrelta Design Oy - Visuaalinen viestintä Majasaari – VoimanPisara - Washoku Metsä Oy - WiseGroup - Ylä-Karjalan Sähkö

# TYÖPAJA / PETRI PARVINEN

**Pöytä 1**

**Suorat myynti- ja markkinointihyödyt**

**Pöytä 2**

**Henkilöstöhyödyt**

**Pöytä 3**

**Liiketoiminnan uudistaminen**

**Pöytä 4**

**Kustannussäästöt**