

Kiertotalouteen kääntyvä maailma avaa liiketoimintamahdollisuuksia

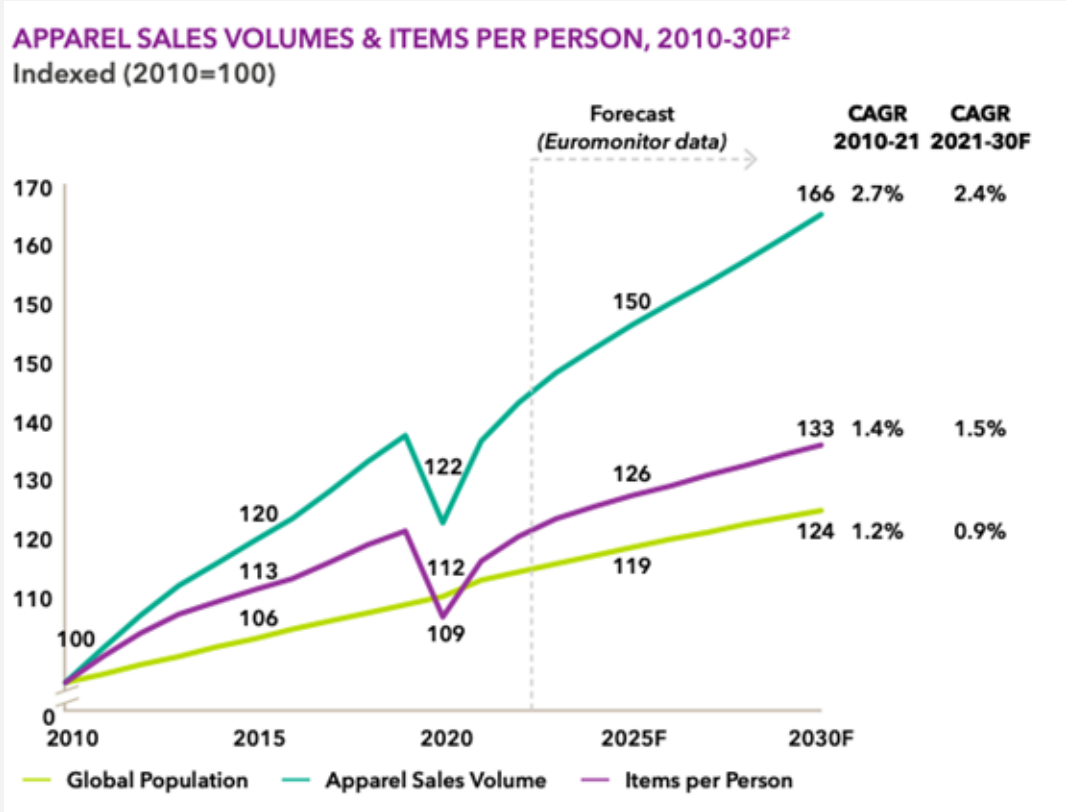
Joensuun Tiedepuisto
11. helmikuuta, 2025

Timo Huhtamäki
toimitusjohtaja, EU:n ilmastolähettiläs,
Vuoden vastuullinen vaikuttaja 2024

8%

**“En koskaan ostaisi
käytettyjä lakanoita”**

Nukkuvaa pääomaa on enemmän kuin koskaan

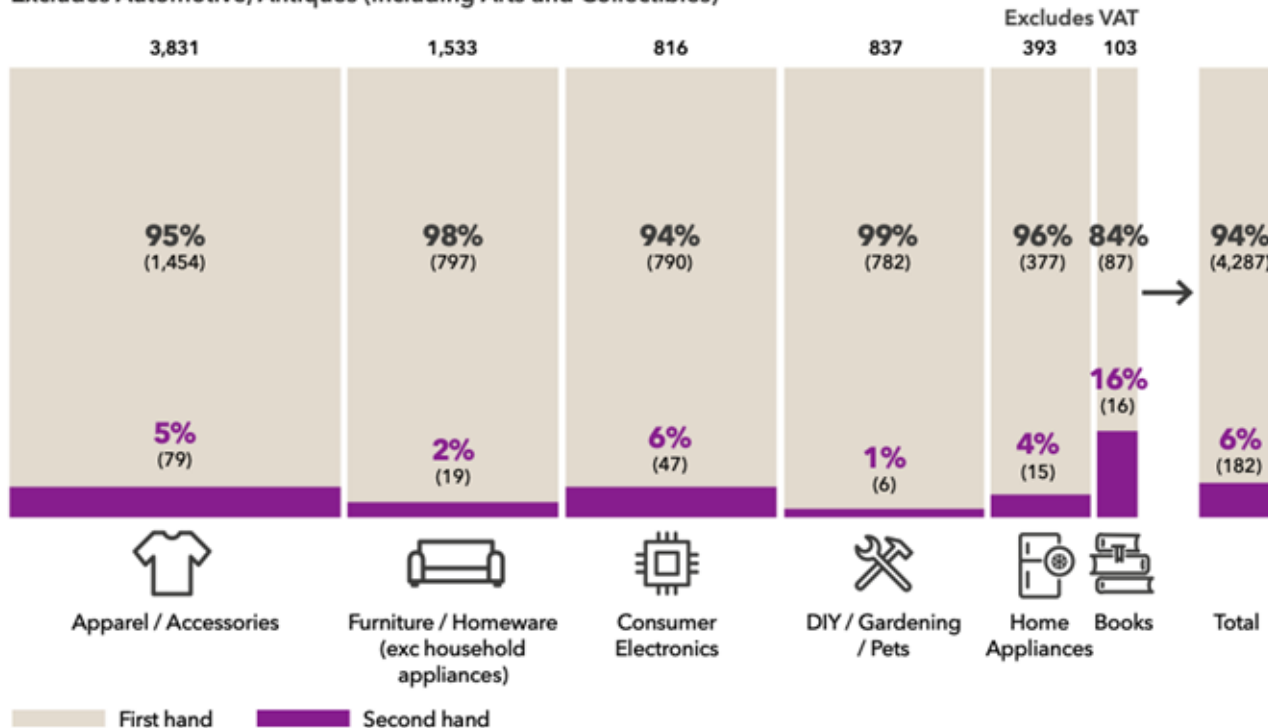


Source: OCC Strategy

Secondary -markkinoiden penetraatiot ovat hyvin alhaiset

TOTAL CONSUMER GOODS SPEND BY CONDITION AND SEGMENT, WORLD EXCL. CHINA, \$BN (2021)

Excludes Automotive, Antiques (including Arts and Collectibles)



Source: Euromonitor, Statista, Globaldata, ECommerceDB, Digital Commerce 360, Desk Research, OC&C analysis.

**Kiertotalouteen kääntyvät yritykset
taistelevat samanaikaisesti
markkinan rakenteita ja markkinan
käyttäytymistä vastaan.**

→ esimerkkinä pullonpalautus

Arvoketjuista arvosilmukoiksi → arvonalisä siirtyy paikalliseen talouteen!

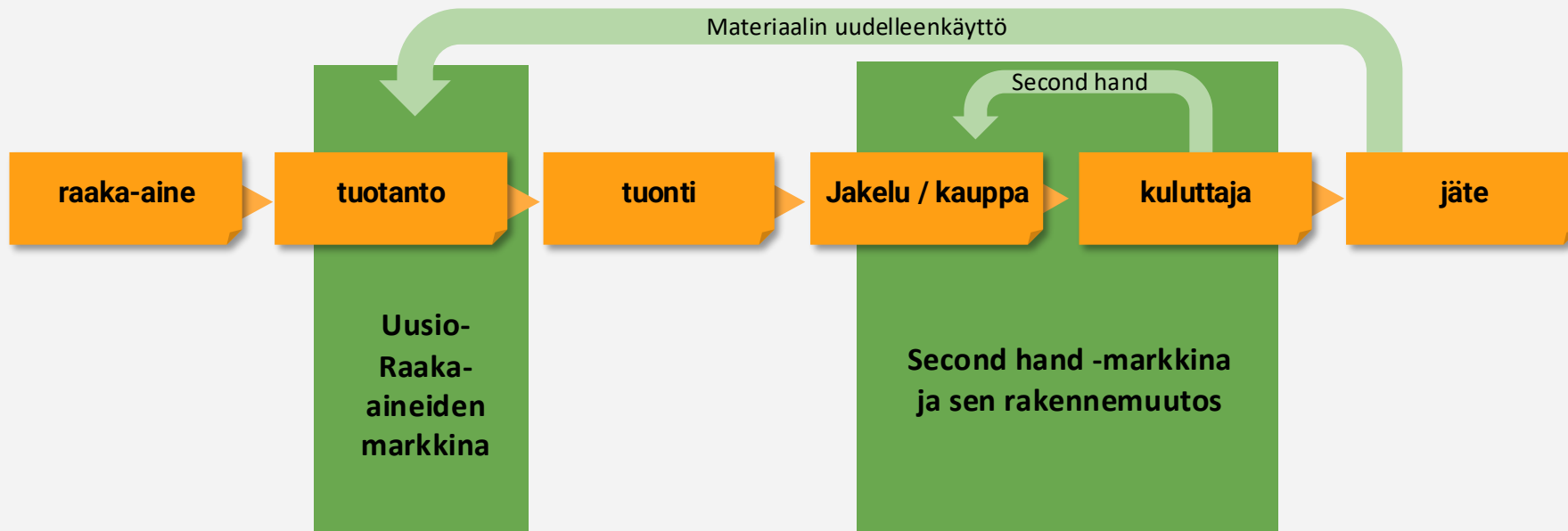
"Suomelle uudistunut tekstiiliteollisuus tarkoittaisi arviolta 1,2 miljardin euron investointeja, noin 17 000 uutta työpaikkaa ja maailmanlaajuisesti vahvistunutta mainetta kestävän kehityksen johtavana maana", arvioi VTT:n tutkimusprofessori **Ali Harlin**.



Lineaarinen malli



Kiertotalous-
markkina



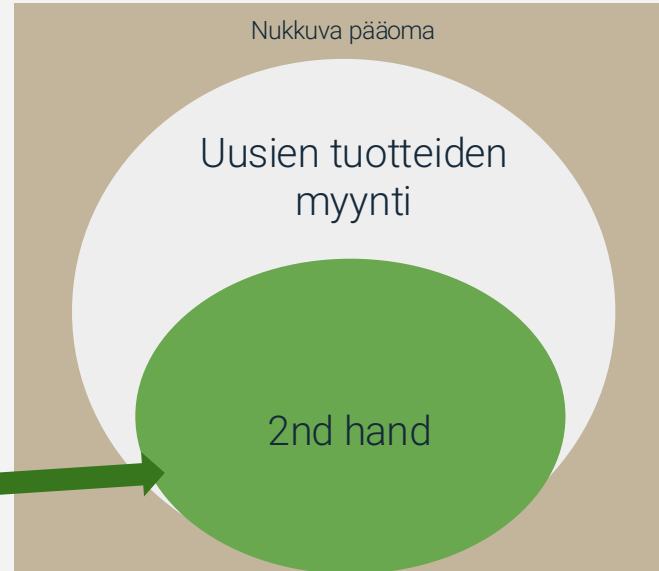
Markkinarakenteet muuttuvat voimakkaasti

Case: second hand -markkinan dynaaminen vaikutus

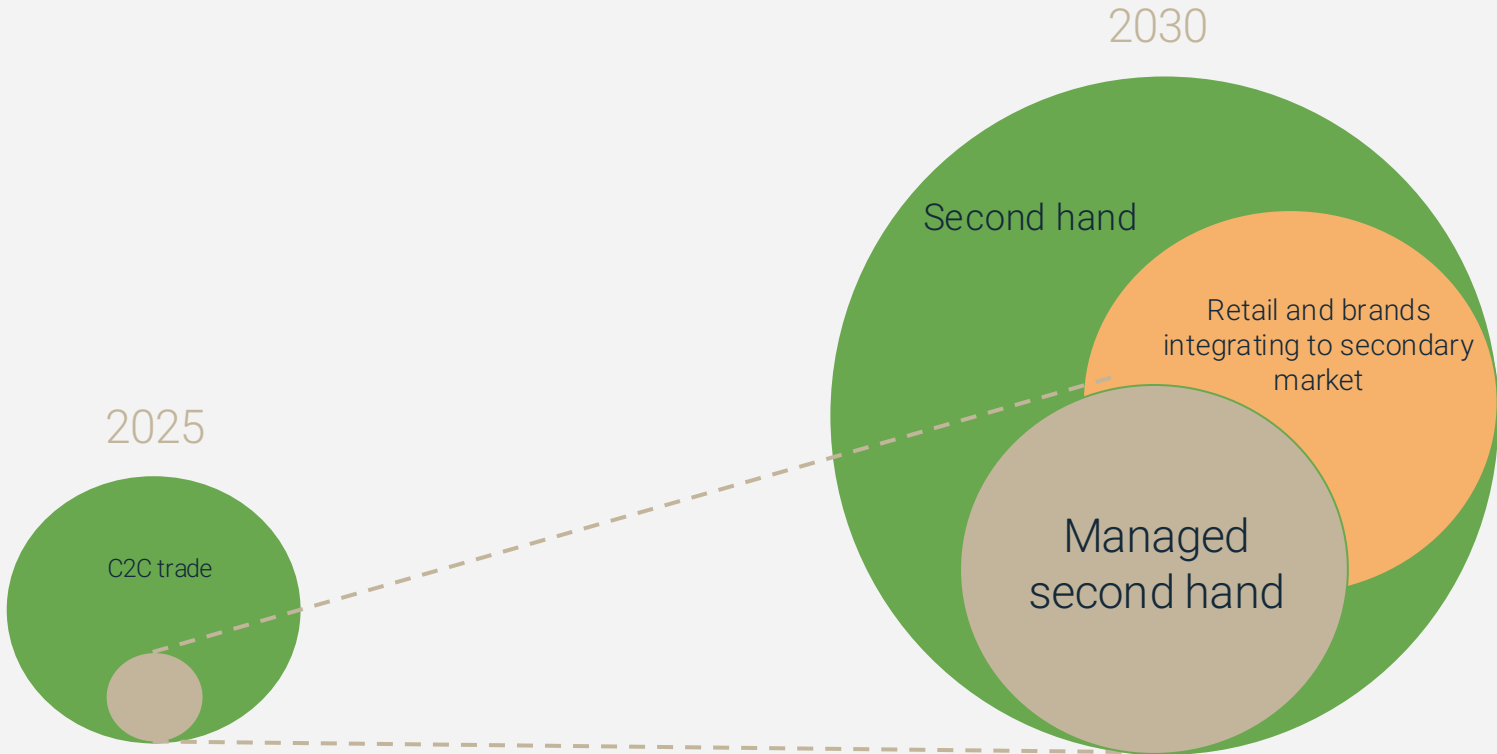
2025



2030



Markkinarakenteet muuttuvat voimakkaasti case: second hand -markkinan palvelullistuminen



Kasvava kiertotalous merkitsee usein
markkinadynamiikan muutosta kohti

Tarjontavetoisia markkinoita

Ranska &
Sveitsi

Ruotsin
ympäristöministeri

Kiertotalouden
sisämarkkinat?

**Regulaation suunta
näyttää selvältä**

Digitaalinen
tuotepassi

Right to repair

Kaksi Suomen
oppositiopuoluetta

Ekosuunnittelu-
direktiivi

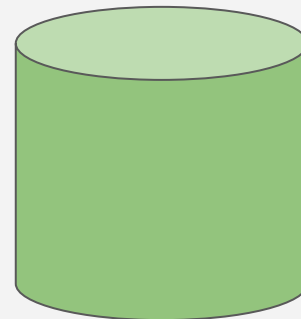
“Kiertotaloutta ei ole ilman datataloutta”

Kiertotalous on matkalla kohti steemi-innovaatioita



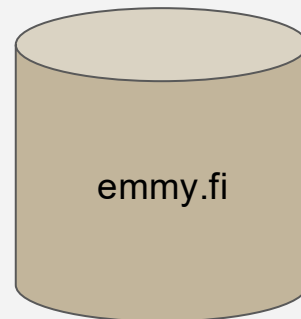
Kolme Emmy-myymälää
Sokos -tavarataloissa

Emmyn operaatio ja
tietojärjestelmät

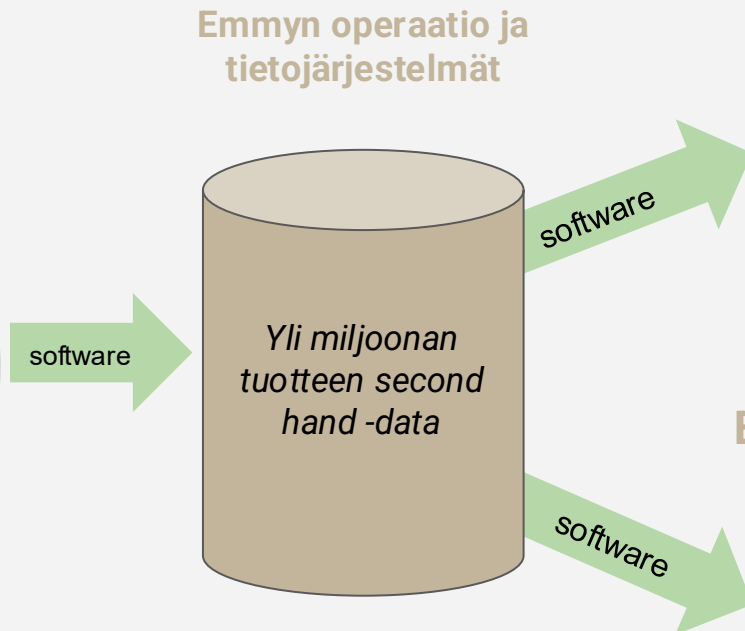


>95% tuotteista
myydään

Emmy-verkkokauppa



>80% tuotteista
myydään



johtopäätös

**Lineaarisella taloudella on vahvat
PUOLUSTUSMEKANISMIT**

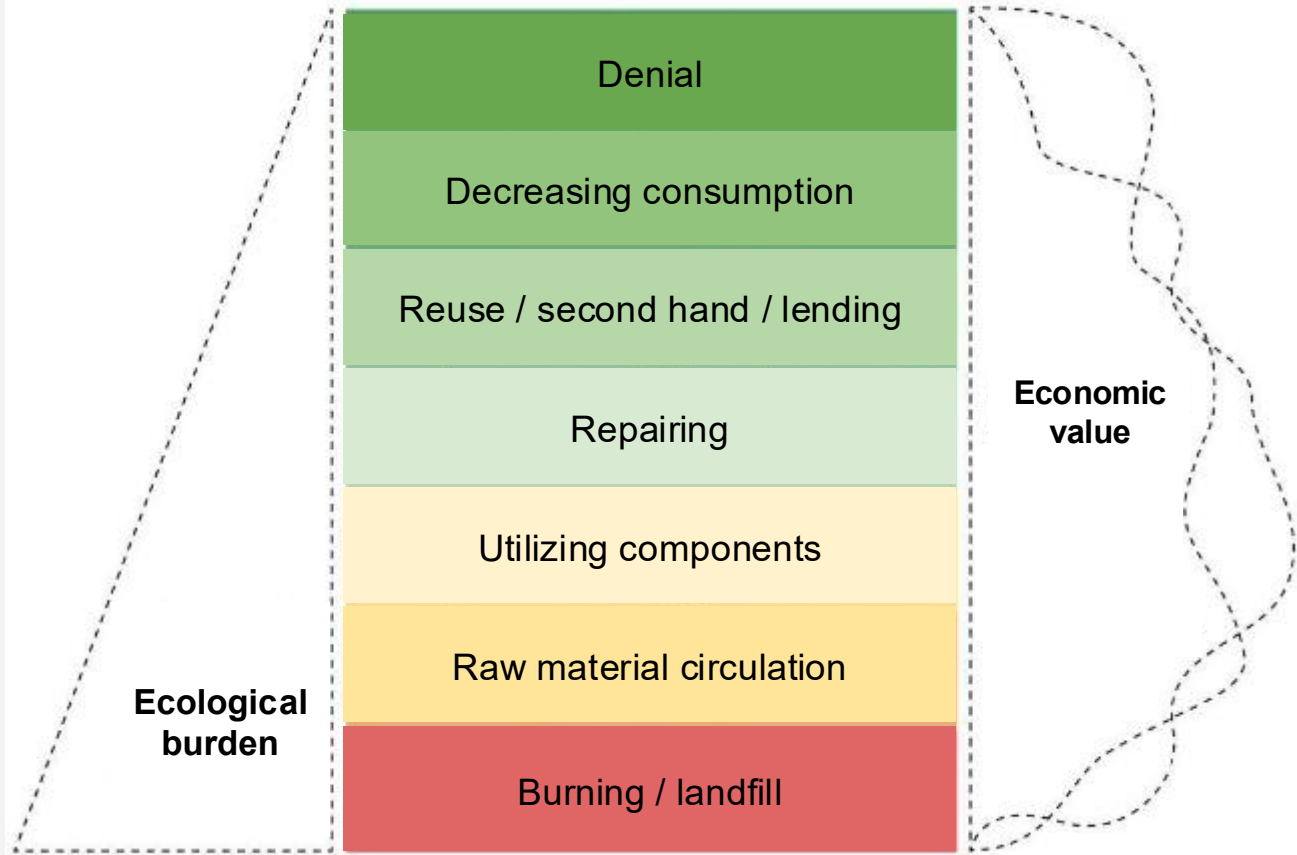


rakenteet



Käyttäytyminen &
kulttuuri

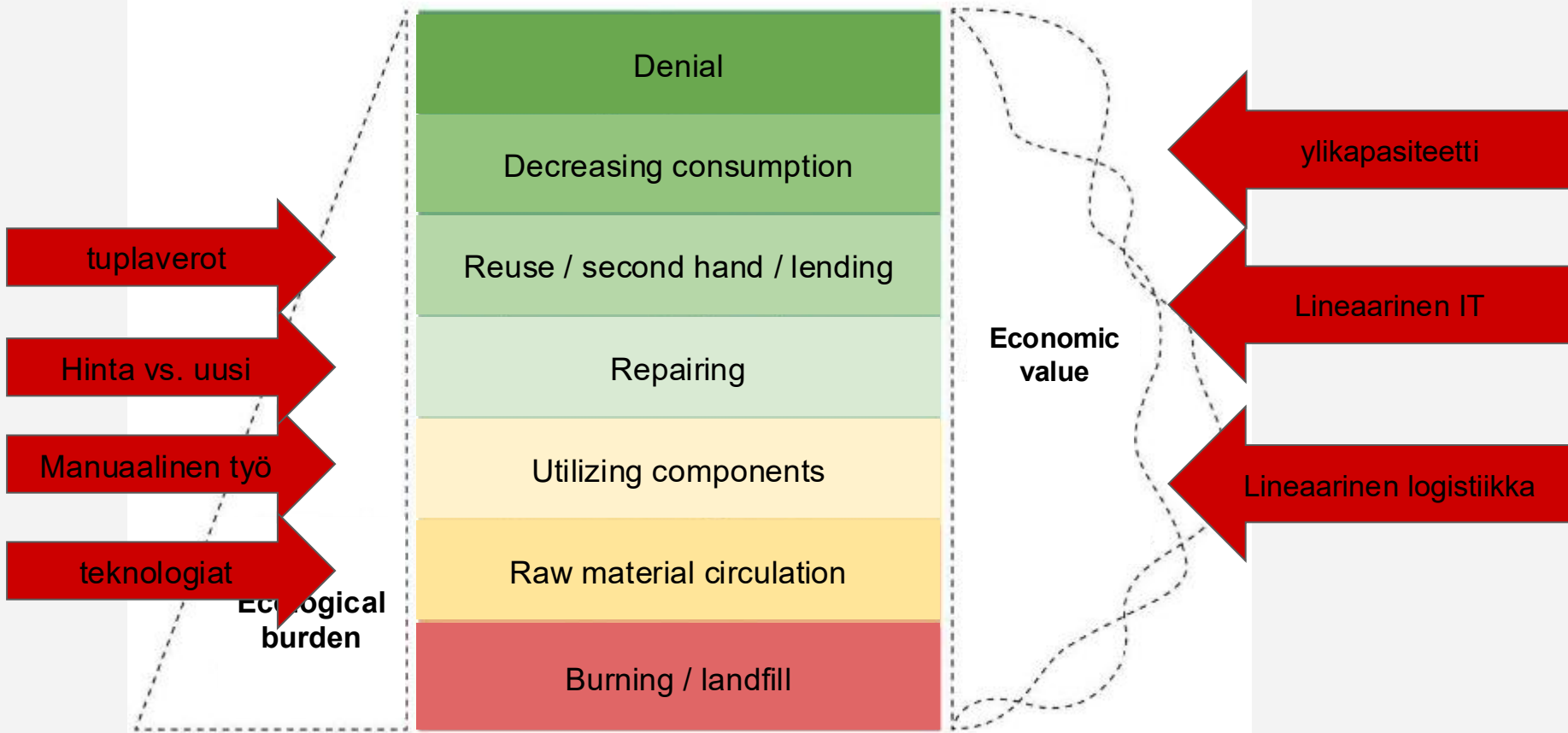
Circular hierarchy



**Ecological
burden**

**Economic
value**

Circular hierarchy



**Kiertotalous on yhdistelmälääke
elinvoimaan ja ilmastonmuutokseen.**

Työpaikkoja
Terve kauppataase
Verotuloja
Huoltovarmuutta
Osallisuutta

“

**Olemme lopulta tapojen
muuttamisen bisneksessä**

**Tulevaisuudessa on vain yksi
talous – kiertotalous.**

Ja se on meille hyvä uutinen!